

**Согласовано**  
Начальник отдела образования

Муниципального образования  
«город Свирск»  
 М.И. Орлова

Рассмотрено на  
Совете учреждения  
25.12.2025

**Утверждаю**  
Директор МБОУ ДО «ДЮСШ  
г. Свирска»  
И.А. Соловьева



**Программа развития**  
**МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО**  
**УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДЕТСКО-**  
**ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА Г.СВИРСКА»**  
НА 2026 – 2030 гг.

## Содержание

Паспорт программы развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа г. Свирска» на 2026 – 2030 годы	3
<p>Раздел 1. Аналитико-прогностическое обоснование Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска»</p> <p>1.1. Нормативно-правовая база для разработки Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска»</p> <p>1.2. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии и перспективах развития МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска»</p> <p>1.2.1 Характеристика контингента учащихся ДЮСШ</p> <p>1.2.2. Характеристика кадрового состава ДЮСШ</p> <p>1.2.3.Характеристика материально - технического и финансово - экономического состояния ДЮСШ</p> <p>1.2.4.Характеристика программно-методического обеспечения образовательной деятельности МБОУ ДО «ДЮСШ»</p> <p>1.2.5.Характеристика внешних связей ДЮСШ</p> <p>1.2.6.Характеристика системы управления ДЮСШ</p> <p>1.2.7.Характеристика основных результатов образовательной деятельности ДЮСШ</p> <p>1.3.Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния ДЮСШ</p>	5
<p>Раздел 2. Концептуальное обоснование и целевые ориентации программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска»</p> <p>2.1.Концепция развития ДЮСШ</p> <p>2.2.Этапы реализации Программы развития ДЮСШ</p> <p>2.3.Ожидаемые результаты, целевые индикаторы и показатели эффективности реализации Программы развития ДЮСШ</p> <p>2.4.Целевые индикаторы и показатели эффективности реализации Программы развития ДЮСШ</p> <p>2.5. План мероприятий Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ г.Свирска» на 2025-2029 годы</p>	13

**Паспорт программы развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа г. Свирска» на 2026 – 2030 годы**

Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа г. Свирска» на 2026 – 2030 годы
Разработчик программы	Администрация и тренерско-педагогический коллектив МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска».
Исполнители программы	Участники образовательных отношений МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска».
Цель программы	Развитие спортивной школы, как элемента городской системы дополнительного образования спортивной направленности и создание условий, необходимых для физического развития и физического воспитания детей
Задачи программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработать и реализовать дополнительные общеобразовательные общеразвивающие в соответствии с запросами социума и потребностями различных категорий детей и их родителей (законных представителей);</li> <li>- Сформировать основы здорового образа жизни у детей и подростков, добиваться снижения масштабов распространения в подростковой среде курения, алкоголизма и наркомании;</li> <li>- Развивать инфраструктуру МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска» в соответствии с требованиями к организации и получению современного качественного образования;</li> <li>- Повышение профессиональной компетентности, личностного и профессионального потенциала педагогического состава МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска»;</li> <li>- Создать условия для повышения компетентности родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации, развитие их мотивации к взаимодействию с МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска» на основе добровольного сотрудничества.</li> </ul>
Сроки реализации программы	2026-2030 годы
Этапы реализации	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Проектно-подготовительный (первое полугодие 2026 г.) - исследование условий учреждения, формирование организационных условий, необходимых для реализации программы, проектирование стратегии их воплощения.</li> <li>- Практический этап (второе полугодие 2026 г. – первое полугодие 2030 г.) – апробация и реализация тактических задач деятельности учреждения, промежуточный мониторинг, анализ достигнутых результатов, закрепление созданных прецедентов развития</li> <li>- Обобщающий этап (второе полугодие 2030 г.) – закрепление созданных прецедентов развития, определение перспектив дальнейшего развития МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска»</li> </ul>
Ожидаемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Развито дополнительное образование детей физкультурно - спортивной направленности, разработаны и реализованы дополнительные общеобразовательные (общеразвивающие и программы спортивной подготовки) программы нового поколения: разноуровневые, модульные</li> <li>- Сформировано непрерывное физическое воспитание детей, увеличен</li> </ul>

	<p>контингент учащихся школы;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Укреплено здоровье подрастающего поколения;</li> <li>- Улучшены спортивные результаты воспитанников школы;</li> <li>- Материально-техническая база, оснащена техническими средствами обучения, спортивным инвентарём, наглядными пособиями, отвечающими современным требованиям.</li> <li>- Расширено социальное партнерство, увеличен охват родителей (законных представителей), принимающих участие в различных формах активного взаимодействия с МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска», повышена компетентность родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания</li> </ul>
<p>Контроль за исполнением программы</p>	<p>Общее руководство Программой развития осуществляет администрация и педагогический совет учреждения.</p> <p>Ежегодное представление результатов деятельности МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска» в отчете о результатах самообследования.</p> <p>Независимая оценка качества образовательной деятельности МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска».</p>

## Раздел 1. Аналитико-прогностическое обоснование Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска»

### 1.1. Нормативно-правовая база для разработки Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска»

- Основанием для разработки Программы развития являются
- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
  - Концепция развития дополнительного образования детей (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 № 678-р);
  - Концепция развития детско-юношеского спорта в Российской Федерации до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2021 №3894-р);
  - Паспорт национального проекта «Образование» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 №16);
  - Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 №996);
  - приказ Министерства спорта Российской Федерации от 03.08.2022г. № 634 «Об особенностях организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки»;
  - Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28 сентября 2020 г. № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».
  - Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 6 28.01.2021 № 2 «Об утверждении санитарных правил и норм СП 1.2.3685- 21 «Гигиенические нормативы и требования к обеспечению безопасности и (или) безвредности для человека факторов среды обитания».
  - Устав Муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Детско - юношеская спортивная школа г. Свирска»
  - другие нормативные правовые документы в области образования и физической культуры и спорта.

### 1.2. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии и перспективах развития МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска»

В 2002 году в городе Свирске была открыта Детско – юношеская спортивная школа МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска» (далее – ДЮСШ) - это открытое пространство для развития потенциальных возможностей и самореализации учащихся. ДЮСШ ориентируется на создание комфортных условий обучения и развития всех детей и каждого в отдельности, адаптируя образовательную деятельность к учащимся с их индивидуальными особенностями

Предназначение ДЮСШ - дать каждому ребенку возможность найти и выразить себя сообразно своим способностям.

Целями деятельности ДЮСШ являются осуществление образовательной деятельности по дополнительным общеразвивающим программам физкультурно спортивной направленности осуществление деятельности в сфере физической культуры и спорта, охраны и укрепления здоровья.

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа г.Свирска», расположена по адресу: Российская Федерация, 365420, Иркутская область, Черемховский район, город Свирск, ул. Дзержинского, 4/А,

- контактный телефон 89041344995,
- e-mail – svirsk-sportschooll@mail.ru.,
- сайт - <http://svirsk-sport.irkutschool.ru>

Учредителем «ДЮСШ» является Отдел образования муниципального образования «город Свирск».

Функции и полномочия собственника имущества школы от имени муниципального образования «город Свирск» исполняет КУМИ г.Свирска.

Устав утвержден начальником отдела образования «город Свирск» от 28.12.2020 года

Лицензия на право осуществления образовательной деятельности серия 38 Л 01 № 0002158, регистрационный номер 1023802214248, выдана 15 апреля 2015 года: на право оказания образовательных услуг по подвидам дополнительного образования: дополнительное образование детей и взрослых.

МБОУ ДО ДЮСШ выполняет следующие функции:

- осуществление работы по привлечению обучающихся к систематическим занятиям физкультурой и спортом;

- проведение учебно-тренировочной и воспитательной работы среди детей и подростков, направленной на спортивное совершенствование, укрепление их здоровья и всестороннее физическое развитие;

- представление всем участникам образовательных отношений равных условий для обучения в ДЮСШ, а имеющим перспективу, необходимых условий для их спортивного совершенствования;

- способствование формированию здорового образа жизни, развитию физических, интеллектуальных, нравственных способностей, достижению уровня спортивных достижений сообразно способностям;

- оказание всесторонней помощи образовательным учреждениям в организации работы по физкультуре и спорту;

- повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований программ по видам спорта;

- осуществление иной деятельности, не запрещенной законодательством РФ.

Для достижения своих уставных целей и выполнения задач учреждение осуществляет бесплатное обучение детей, в возрасте от 6 до 18 лет, по их личному (заявлению). Школа организует работу в течение всего календарного года. Прием заявлений и зачисление в «ДЮСШ» производится в течение всего календарного года при условии наличия свободных мест. Организация обучения строится в соответствии с учебным планом и учебными программами.

### 1.2.1 Характеристика контингента учащихся ДЮСШ

В 2025-2026 учебном году ДЮСШ работает по девяти видам спорта: футбол, баскетбол, волейбол, легкая атлетика, плавание, самбо, греко - римская борьба, чирлидинг, настольный теннис.

Реализация данных образовательных программ обеспечивает равный доступ детей и подростков к получению дополнительного образования в области физической культуры и спорта, более полного развития личности ребенка через привитие навыков и умений в избранном виде спорта, адаптацию к современным условиям жизни, формирование гражданского самоопределения, воспитания трудолюбия, уважения к правам и свободам человека, формирование здорового образа жизни.

В ДЮСШ обучается 312 человек. Это на 5,7 % больше предыдущего года. 295 человек получают дополнительное образование по дополнительным общеразвивающим программам в рамках муниципального задания.

МБОУ ДО «ДЮСШ» с каждым годом увеличивает охват учащихся дополнительным образованием, тем самым выполняя один из показателей регионального проекта «Успех каждого ребенка».

Возрастной состав учащихся:

- 160 человек младшего школьного возраста (6-10 лет);

- 118 человека среднего школьного возраста (11-15 лет);

- 16 человек старшего школьного возраста (16-17 лет).

Данные категории детей вовлекаются в конструктивно ориентированную деятельность: участие в физкультурно-оздоровительных, спортивно-массовых, общественно полезных и досуговых мероприятиях, в том числе в летней оздоровительной кампании.

### 1.2.2. Характеристика кадрового состава ДЮСШ

Системе работы с педагогическими кадрами в ДЮСШ уделяется особое внимание. В ДЮСШ общая численность сотрудников составляет 22 человека, из них 8 работающих по внешнему совместительству.

Административно – управленческий персонал-1 человек;  
педагогический персонал 12 человек: 1 методист, 1 инструктор по физической культуре, 10 человек – тренеров-преподавателей (4 основных и 6 совместителей);  
обслуживающий персонал - 5 человек и 1 человек – прочие специалисты.

В 2025-2026 учебном году образовательную деятельность в ДЮСШ осуществляют 10 тренеров-преподавателей: 4 на штатной основе, 6 внешних совместителей.

Из числа педагогических работников: 5 человек имеют высшее образование, 7 человек среднее образование.

Уровень квалификации педагогических работников ДЮСШ характеризуется следующим образом: доля педагогических работников, имеющих первую квалификационную категорию – 16,6% (2 человека), соответствуют занимаемой должности 75% (9 человек), не проходили аттестацию на соответствие занимаемой должности (в должности менее двух лет) 8,4% (1 человек). Для ДЮСШ актуальным остается аттестация педагогических работников на первую и высшую квалификационные категории.

Возрастной состав педагогических работников: 33,4% (4 человека) педагогических работников относятся к возрастной категории до 30 лет, 50% (6 человек) в возрасте от 31 до 55 лет, 16,6% (2 человека) старше 55 лет. Данный показатель свидетельствует о большом педагогическом опыте кадров. 58,3% педагогических работников имеют стаж работы более 10 лет. Это положительная тенденция, которая свидетельствует о том, что в ДЮСШ созданы необходимые условия. В целях научно - методического сопровождения молодого педагога в период адаптации и профессионального становления, притока молодому специалисту интереса к педагогической деятельности и закрепления его в образовательной организации организована работа по наставничеству. Основная форма наставничества «тренер - преподаватель» - «тренер - преподаватель». Данная форма предполагает взаимодействие молодого специалиста с опытным и располагающим ресурсами и навыками педагогом, оказывающим первому разностороннюю поддержку. Молодым специалистам оказывается помощь администрацией школы, методистом в вопросах ведения документации, планированию учебного материала, составлению плана тренировки, совершенствования теоретических знаний, эффективным методам организации образовательной деятельности учащихся и по многим другим вопросам.

Заслуги работников ДЮСШ высоко оцениваются на муниципальном, региональном и всероссийском уровнях: 8 человек имеют государственные и отраслевые награды, грамоты муниципального и регионального уровней. Эффективное выстраивание работы по повышению уровня мастерства педагогов позволяет ежегодно осуществлять повышение их квалификации как в соответствии с перспективным планом, так и вне плана.

В 2025 году 6 педагогических работников прошли курсы повышения квалификации и профессиональную переподготовку по специальности «тренер - преподаватель».

Систематическая и целенаправленная работа с кадрами позволяет обеспечить стабильность педагогического коллектива, пополнение коллектива молодыми специалистами, мотивировать педагогов к творческой активности, проявлению профессиональной и личностной инициативы, карьерному росту, что, без сомнения, позитивно сказывается на развитии МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска».

В Учреждении ведется методическая работа, направленная на совершенствование образовательного процесса, программ, форм и методов деятельности, мастерства педагогических работников.

С этой целью в школе постоянно работает педагогический совет и Совет Учреждения. Порядок работы советов определяется Положениями.

### 1.2.3. Характеристика материально - технического и финансово - экономического состояния ДЮСШ

Состояние материально-технической базы ДЮСШ соответствует достижению целей и задач, поставленных в программе. Образовательная деятельность ДЮСШ осуществляется в зданиях, принадлежащих МБОУ ДО «ДЮСШ г.Свирска» на правах оперативного управления:

- здание спортивного зала (ул. Дзержинского, зд.4/А ; площадью – 724,7 кв. м);
- помещение приспособленное для занятий плаванием (Промучасток, 7, площадью – 559,9 кв. м)

На все используемые площади имеются разрешения государственного пожарного надзора и государственного санитарно – эпидемиологического надзора. Территория учреждения ограждена, освещена. В целом созданы все условия для безопасного и результативного обеспечения образовательного процесса и творческого развития детей.

Помимо основных помещений ДЮСШ для организации образовательной деятельности используются городские спортивные объекты и стадионы.

Также на базе общеобразовательных учреждений города Свирска организованы занятия секций о следующим видам

Наименование образовательного учреждения	Вид спорта	Количество занимающихся
Муниципальное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2 г. Свирска»	волейбол	30
Муниципальное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 3 г. Свирска»	футбол	15
	чирлидинг	18
	греко римская борьба	20
	самбо	40
Муниципальное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 4 г. Свирска»	Настольный теннис	30

Со всеми указанными выше учреждениями заключены договоры безвозмездного пользования и сетевого взаимодействия, такое сотрудничество способствует приобщению детей и подростков к регулярным занятиям физкультурой и спортом, формированию у них мировоззрения здорового образа жизни.

В течение 2024-2025г.г. руководством МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска» проводилась целенаправленная работа по обеспечению комфортных и безопасных условий образовательной деятельности. Осуществлены косметический ремонт зданий, спортивного зала, плавательного зала и раздевалок, частичная замена оборудования внутри здания. Здания ДЮСШ оборудованы системой оповещения о пожаре, потенциальной угрозе или возникновения чрезвычайных ситуаций, системой видеонаблюдения.

Материально-техническая база МБОУ ДО «ДЮСШ г.Свирска» за период 2024-2025 годов усовершенствована: пополнен спортивный инвентарь, заменена приточно – вытяжная вентиляция в бассейне.

Финансово-экономическая деятельность в ДЮСШ строится в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности. Все плановые показатели выполняются в полном объеме.

#### **1.2.4. Характеристика программно-методического обеспечения образовательной деятельности МБУДО «ДЮСШ»**

Образовательная деятельность в ДЮСШ строится в соответствии с образовательными программами, которые разработаны с учетом современных требований. В школе в настоящее время реализуется 9 дополнительных общеразвивающих программ физкультурно-спортивной направленности по видам спорта: баскетбол, настольный теннис, волейбол, легкая атлетика, самбо, плавание, чирлидинг, футбол, греко - римская борьба.

Все программы прошли экспертизу и допущены к работе по муниципальному заданию. Данные программы направлены на физическое воспитание и физическое развитие личности, приобретение учащимися знаний, умений и навыков в области физической культуры и спорта, физическое совершенствование, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья, выявление и отбор наиболее одаренных детей и подростков, создание условий для прохождения спортивной подготовки, совершенствование спортивного мастерства учащихся посредством организации их систематического участия в спортивных мероприятиях, включая спортивные соревнования, в том числе в целях включения учащихся в состав спортивных сборных команд, а также на подготовку кадров в области физической культуры и спорта.

#### **1.2.5. Характеристика внешних связей ДЮСШ**

Активное взаимодействие с учреждениями позволяет интегрировано решать проблемы развития детско - юношеского спорта и физкультурно - оздоровительного движения.

Выстроенная система партнерства ДЮСШ с образовательными организациями города способствует эффективному решению учебно-воспитательных задач, с помощью которых реализуются основные направления его деятельности.

Развитие культивируемых видов спорта осуществляется в рамках сетевого взаимодействия с образовательными организациями, с которыми заключены договоры безвозмездного пользования.

В рамках социального партнерства ДЮСШ взаимодействует с федерациями Самбо, греко - римской борьбы, городскими спортивными объектами и стадионами, которые оказывают ДЮСШ методическую и техническую помощь, поддерживают в использовании спортивных сооружений и приобретении спортивного инвентаря и оборудования, в проведении тренировочных сборов, в проведении соревнований городского и областного уровней.

В целях развития и совершенствования научно-методической базы, формирования квалифицированного кадрового резерва ДЮСШ осуществляет сотрудничество с институтом развития образования Иркутской области, учреждениями дополнительного образования и спортивными школами области. Особое место в структуре взаимодействия занимает сотрудничество ДЮСШ с ОГБУЗ «Больница г. Свирска» предусматривающее организацию плановых медицинских осмотров воспитанников, осмотров воспитанников перед соревнованиями, медицинское сопровождение спортивно-массовых и физкультурно-оздоровительных мероприятий, проведение антидопинговых профилактических мероприятий.

#### **1.2.6. Характеристика системы управления ДЮСШ**

Управление ДЮСШ осуществляется в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Федеральным законом Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», иными федеральными законами, федеральными подзаконными нормативными

актами, законами и нормативными правовыми актами Иркутской области, Уставом МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска» и строится на принципах единоначалия и коллегиальности.

Единоличным исполнительным органом МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска» является директор, который осуществляет текущее руководство деятельностью ДЮСШ.

Директор осуществляет общее управление образовательной и финансово-хозяйственной деятельностью, предлагает стратегические планы развития ДЮСШ, ведет вопросы, связанные с подготовкой и проведением мероприятий любой направленности.

В ДЮСШ формируются коллегиальные органы управления, к которым относятся общее собрание трудового коллектива, Педагогический совет, Совет учреждения. Структура, порядок формирования, срок полномочий и компетенция органов управления ДЮСШ, порядок принятия ими решений и выступления от имени ДЮСШ устанавливаются Положениями в соответствии с законодательством.

Совет учреждения содействует созданию в ДЮСШ оптимальных условий и форм организации образовательной деятельности, повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности, рациональному использованию выделяемых ДЮСШ бюджетных средств, а также средств, полученных за счёт иных источников.

Заседания педсоветов направлены на решение общих вопросов, вытекающих из анализа работы за прошедший год, их обсуждение, выявление проблем и поиск путей их решения, определение перспективы развития. Проведение педсоветов в активной форме позволяет всем участникам активно включиться в обсуждение рассматриваемых вопросов. Тематика педагогических советов соответствовала реализации основных направлений образовательной программы ДЮСШ.

Общее собрание трудового коллектива рассматривает трудовые, социально-экономические и профессиональные отношения между работодателем и работниками в ДЮСШ.

Данная структура и сложившаяся система управления позволяют ДЮСШ соответствовать современным требованиям со стороны общества и государства, выстраивать стратегические линии развития основной деятельности, оперативно реагировать на любые изменения.

### **1.2.7. Характеристика основных результатов образовательной деятельности ДЮСШ**

К важнейшим индикаторам качества осуществляемой деятельности в ДЮСШ относятся сохранность контингента, показатели выполнения программных требований промежуточной и итоговой аттестаций, динамика выполнения разрядных нормативов, результативность участия учащихся в соревнованиях, занятость детей в летний оздоровительный период.

Сохранность контингента учащихся является одним из основных показателей оценки деятельности педагогического коллектива ДЮСШ. Норматив сохранности контингента, определенный муниципальным заданием, составляет 90%; на протяжении трех последних лет значение показателя не опускалось ниже установленного уровня.

Результаты промежуточной аттестации показывают, что 100% учащихся успешно осваивают образовательные программы, демонстрируя высокий и средний уровень теоретической, физической, специальной и технико-тактической подготовки.

О качестве образования в ДЮСШ говорит и система подготовки спортсменов-разрядников. В 2025 году присвоено

- 33- массовых юношеских разрядов;
- 2 - 3-х спортивных разрядов.

Соревновательная деятельность в ДЮСШ занимает значительное место в тренировочной работе с детьми и подростками, является одним из важных моментов в их воспитании, а также показателем работы тренеров-преподавателей.

За 2025 год воспитанники ДЮСШ приняли участие в соревнованиях:

- Всего в 70 мероприятиях;
- межмуниципального и муниципального уровня - 30 раз;
- регионального уровня - 36 раз;

- межрегионального уровня – 3 раза;
  - международного уровня- 1 раз.
- Победителями и призерами соревнований  
Итоговое количество призовых мест – 282;
- межмуниципального и муниципального уровня – 181,
  - регионального уровня –94,
  - межрегионального уровня - 5,
  - международного уровня – 2.

Одним из важнейших факторов физического развития детей и подростков является правильно организованный летний отдых. В ДЮСШ создана система летней оздоровительной работы с учащимися, которая включает в себя несколько направлений:

- организацию спортивно-массовых, физкультурно-оздоровительных и развлекательных мероприятий с детьми, находящихся в лагерях с дневным пребыванием детей;
- организацию и проведение тренировочных сборов учащихся на базах загородных детских оздоровительных лагерей.

Тренировочная работа в летний период даёт тренерам – преподавателям уникальную возможность проработать слабые стороны в физической и технической подготовке учащегося, при необходимости внести коррективы в индивидуальную программу тренировок.

Ежегодные исследования общественного мнения свидетельствуют о том, что от 93% до 97% респондентов удовлетворены качеством образовательной деятельности в ДЮСШ.

### **1.3.Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния ДЮСШ**

Анализ результатов реализации Программы развития за 2021-2025 годы позволяет говорить о том, что задачи, определенные ею, решены и стратегическая цель развития - преобразование деятельности ДЮСШ в соответствии с государственной и региональной политикой в сфере образования - достигнута.

За пять лет существенно изменились условия реализации образовательной деятельности:

- 1) обеспечен рост финансово-экономической самостоятельности «ДЮСШ»;
- 2) улучшены материально-технические условия осуществления образовательной деятельности;
- 3) создана безопасная среда, исключая риски для здоровья и жизни участников образовательных отношений;
- 4) обеспечен высокий уровень доступности дополнительного образования в области физической культуры и спорта;
- 5) обеспечен рост числа детей, получающих дополнительное образование в ДЮСШ;
- 6) обновлено содержание дополнительного образования в области физической культуры и спорта;
- 7) обеспечен рост числа детей и подростков города Свирска, вовлеченных в массовые физкультурно-оздоровительные спортивные мероприятия, организуемые ДЮСШ;
- 8) обеспечено сохранение контингента на уровне, установленном муниципальным заданием;
- 9) обеспечен рост показателей качества образовательной деятельности и образовательных достижений учащихся;
- 10) обеспечены условия для личностного и профессионального самоопределения учащихся;
- 11) обеспечено сохранение числа учащихся ДЮСШ, охваченных организованным отдыхом в летний период;
- 12) обеспечен рост числа участников образовательных отношений, удовлетворенных качеством и результатами образовательной деятельности, осуществляемой в ДЮСШ;
- 13) оптимизирована деятельность методической службы по организации и сопровождению образовательной деятельности, повышена эффективность её работы;

14) обеспечен рост числа работников ДЮСШ, вовлеченных в процесс непрерывного повышения уровня квалификации, переподготовки;

15) обеспечен рост творческой инициативы педагогов (тренеров - преподавателей, методиста) ДЮСШ;

16) пополнены и систематизированы информационные, консультационные и методические ресурсы;

17) обеспечено превращение образовательного пространства в мотивирующее пространство.

Однако не все программные мероприятия были выполнены в полном объеме. Отмечается недостаточный уровень работы по обобщению передового педагогического опыта, неготовность ряда педагогов к переоценке своих профессиональных и личностных качеств, необходимых для перехода на новый уровень, обеспечивающий качество образования.

Отмечается незначительное снижение показателей участия учащихся в соревнованиях. МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска» выделяет для себя ряд проблемных зон, преодоление которых возможно при эффективном использовании организационно-управленческих, кадровых, информационных, научно-методических, финансово-экономических и материально-технических возможностей.

1. Проблема обеспечения доступности дополнительного образования для всех категорий детей, желающих обучаться в ДЮСШ. Для решения данной проблемы планируем продолжить работу по обеспечению безопасных и комфортных условий образовательной деятельности и адаптировать содержание образования к индивидуальным запросам потребителей образовательных услуг, разработав образовательные программы нового поколения (разноуровневые, дистанционные) и обеспечив возможность максимального личностного развития ребенка.

2. Проблема интеграции деятельности субъектов дополнительного образования на основе сетевого взаимодействия. Решение данной проблемы возможно на основе взаимодействия системы дополнительного и общего образования и выстраивания эффективной модели сотрудничества и координации деятельности различных учреждений в целях совместного решения наиболее важных проблем и достижения значимых целей.

3. Проблема воспитания высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности. Решение данной проблемы возможно путем реализации воспитательных проектов. Подготовить ребенка к самостоятельному гражданскому, нравственному выбору и индивидуальной самореализации возможно при комплексном решении задач образования, развития, воспитания.

4. Кадровая проблема, суть которой заключается, во-первых, в необходимости поиска новых квалифицированных кадров по востребованным видам спорта, во-вторых, в непрерывном совершенствовании профессиональных компетенций действующих педагогов. С целью решения данной проблемы предлагается развитие системы непрерывного повышения профессионального мастерства и квалификации педагогических работников и развитие системы (целевой модели) наставничества.

5. Проблема низкой вовлеченности родителей (законных представителей) учащихся в образовательную деятельность. Планируется создание системы включения родителей (законных представителей) учащихся в различные формы активного взаимодействия с ДЮСШ, развитие новых форматов взаимодействия «Педагог-родитель-ученик», повысить компетентность родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания учащихся.

Выявленные проблемы, анализ конкурентных преимуществ, возможных рисков позволили определить концептуальные идеи, приоритеты и направления развития МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска»

## **Раздел 2. Концептуальное обоснование и целевые ориентации программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска»**

## 2.1. Концепция развития ДЮСШ

Дополнительное образование детей в области физической культуры и спорта на современном этапе информатизации является необходимым условием для укрепления и сохранения физического здоровья молодого поколения. Оно имеет ведущее значение в процессах воспитания личности ребенка и обладает широкими возможностями, направленными на социализацию и личностное развитие детей, способствуют повышению личных показателей физической подготовленности, формированию культуры здорового и безопасного образа жизни, развитию двигательной активности и мотивации к занятиям физической культурой и спортом. Оно осознается не как подготовка к жизни или освоение основ профессии, а становится основой непрерывного процесса саморазвития и самосовершенствования человека.

В связи с этим главной целью развития ДЮСШ является создание условий, обеспечивающих качество образовательных услуг для самореализации и развития талантов детей, воспитание высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности.

Достижение указанной цели определяется успешным решением следующих задач:

1. Обеспечить доступное и качественное дополнительное образование посредством обновления содержания и технологий преподавания дополнительных общеобразовательных программ, вовлечения всех участников системы образования (учащиеся, педагогические работники, родители (законные представители)), в развитие ДЮСШ, а также за счет обновления материально-технической базы школы.

2. Создать условия для обеспечения доступности воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем реализации воспитательных проектов, направленных на формирование у учащихся общероссийской гражданской идентичности, патриотизма и гражданской ответственности; расширение возможности для использования в образовательном и воспитательном процессе культурного и природного наследия народов России, исторических и национально-культурных традиций.

3. Обеспечить непрерывный характер профессионально-личностного развития педагогических кадров путем внедрения системы профессионального роста педагогических работников; развитие системы (целевой модели) наставничества в ДЮСШ.

4. Создать условия для повышения компетентности родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания будущих граждан Российской Федерации, развития их мотивации к взаимодействию с ДЮСШ.

## 2.2. Этапы реализации Программы развития ДЮСШ

Срок реализации программы развития – 5 лет.

I этап – проектно-подготовительный – первое полугодие 2026 года. На данном этапе будет разработан инструментарий оценки эффективности реализации Программы развития.

II этап – практический – второе полугодие 2026 года- первое полугодие 2030 года. На II этапе будут реализованы программные мероприятия, осуществлен регулярный комплексный мониторинг результатов деятельности ДЮСШ по реализации Программы развития; внесены коррективы в текущую деятельность образовательной организации по реализации Программы развития.

III этап – обобщающий – второе полугодие 2030 года. На заключительном этапе реализации Программы развития будут систематизированы и интерпретированы количественные и качественные показатели деятельности МБУДО «ДЮСШ» по реализации Программы развития; обобщены основные результаты и определены перспективы развития МБОУ ДО «ДЮСШ г. Свирска».

## 2.3. Ожидаемые результаты, целевые индикаторы и показатели эффективности реализации Программы развития ДЮСШ

По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов:

- разработаны и реализованы дополнительные общеразвивающие программы физкультурно - спортивной направленности по новым видам спорта;
- разработаны дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по избранным видам спорта;
- разработаны программы нового поколения: разноуровневые, модульные, дистанционные, сетевые;
- обновлена материально-техническая база в соответствии с современными требованиями к организации дополнительного образования детей;
- 100% педагогов включены в систему непрерывного повышения квалификации и профессиональной культуры кадров;
- обобщен и представлен педагогической общественности опыт ведущих тренеров-преподавателей;
- увеличен охват родителей (законных представителей), принимающих участие в различных формах активного взаимодействия с ДЮСШ, повышена компетентность родителей (законных представителей) учащихся в вопросах образования и воспитания.

#### 2.4. Целевые индикаторы и показатели эффективности реализации Программы развития ДЮСШ

№ п/п	Целевые индикаторы	Целевые показатели				
		2026 год	2027 год	2028 год	2029 год	2030 год
1	Охват учащихся, получающих дополнительное образование в ДЮСШ (чел.)	312	322	334	346	360
2	Сохранность контингента учащихся (%)	90	91	92	93	94
3	Обновление материально - технической базы (%)	3	3	5	5	7
4	Количество массовых физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий, организованных и проведенных учреждением (ед.)	10	12	14	16	18
5	Доля учащихся - разрядников (%)	10	15	18	20	22
6	Подготовка победителей и призеров региональных соревнований (%)	5	7	9	10	12
7	Подготовка победителей и призеров центрального	0,5	0,6	0,7	0,8	0,9

	федерального округа России и официальных всероссийских соревнований (%)					
8	Удельный вес педагогических работников, имеющих квалификационную категорию, в общей численности педагогических работников МБОУ ДО «ДЮСШ» (%)	8	10	12	15	20
9	Доля педагогических работников, принимающих участие в проектах, конкурсах (%)	5	8	10	12	15
10	Удовлетворенность участников образовательного процесса деятельностью МБОУ ДО «ДЮСШ» (%)	Не менее 80	Не менее 85	Не менее 90	Не менее 90	Не менее 90

### 2.5. План мероприятий Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ г.Свирска» на 2025-2029 годы

Мероприятия Программы развития ДЮСШ на 2026-2030 годы будут реализованы в рамках следующих направлений:

- повышение качества образования посредством обновления содержания и технологий преподавания программ дополнительного образования, вовлечения всех участников образовательного процесса в развитие системы образования, а также за счёт обновления материально-технической базы ДЮСШ.

№	Содержание деятельности	Сроки исполнения	Ожидаемые результаты	Ответственные
1	Обновление нормативной базы учреждения	2026-2030 г.г.	Обеспечено соответствие регламентирующих актов действующему законодательству	Директор, методист
2	Обновление содержания программ дополнительного образования	2026-2030 г.г.	Обеспечен рост качества дополнительного образования в области физической культуры и спорта	методист, тренеры - преподаватели
3	Реализация мер по	2026-2030 г.г.	Обеспечен рост	методист,

	мониторингу, контролю и оценке		показателей качества образовательной деятельности	тренеры - преподаватели
4	Внедрение образовательную деятельность инновационных методов и технологий в соответствии с требованиями времени, развитием сфер образования и физической культуры и спорта	2026-2030 г.г.	Повышено качество образовательной деятельности	методист, тренеры - преподаватели
5	Обновление материально-технического обеспечения образовательного процесса	2026-2030 г.г.	Укреплена и расширена материально-техническая база учреждения	Директор, заведующий о хозяйственной части
6	Обновление информационно-коммуникационного пространства с учётом современных	2026-2030 г.г.	Модернизированы условия осуществления образовательной деятельности	Директор, заведующий о хозяйственной части
7	Оптимизация деятельности коллегиальных органов на основе интеграции и мобильности взаимодействия	2026-2030 г.г.	Скоординирована деятельность коллегиальных органов, достигнута цель развития учреждения	Директор, методист
8	Организация взаимодействия участников образовательных отношений	2026-2030 г.г.	Обеспечен рост показателей качества образовательной деятельности	Директор, методист
9	Обеспечение открытости ДЮСШ, доступность актуальной информации. Модернизация системы оповещения всех участников образовательного пространства с использованием современных мессенджеров	2026-2030 г.г.	Сформирован положительный имидж ДЮСШ	Директор, методист, тренеры - преподаватели
10	Заключение договоров безвозмездного пользования	2026-2030 г.г.	Организованы дополнительные места реализации образовательной деятельности	Директор
11	Разработка и реализация сетевых дополнительных общеразвивающих и социально педагогических программ	2026-2030 г.г.	Обеспечена интеграция деятельности учреждений, повышены эффективность и качество образовательной деятельности	Директор, методист, тренеры - преподаватели
12	Привлечение дополнительных финансовых средств	2026-2030 г.г.	Сформирована финансово-экономическая независимость ДЮСШ	Директор, методист, тренеры - преподаватели

13	Реализация мероприятий программ безопасности	2026-2030 г.г	Обеспечена безопасность участников образовательных отношений	Директор, методист, тренеры - преподаватели
----	--	---------------	--	---

- создание качественных условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности:

№	Содержание деятельности	Сроки исполнения	Ожидаемые результаты	Ответственные
1	Разработка механизмов вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом посредством повышения степени информированности и уровня знаний по вопросам физической культуры и спорта	2026-2030 г.г.	Обеспечен рост числа детей, вовлеченных в систематические занятия физической культурой и спортом	Методист, тренеры - преподаватели
2	Развитие модели выявления и сопровождения детей, проявляющих выдающиеся способности	2026-2030 г.г.	Разработаны и реализованы механизмы выявления и поддержки одаренных детей	Методист, тренеры - преподаватели
3	Выдвижение лучших учащихся на соискание премий и грантов	2026-2030 г.г	Реализованы механизмы поощрения учащихся и мотивации к развитию и совершенствованию	Методист, тренеры - преподаватели
4	Освещение достижений учащихся на официальном сайте, в социальных сетях и СМИ	2026-2030 г.г	Обеспечена информационная открытость учреждения	Методист, тренеры - преподаватели

- создание в образовательной среде школы «точек роста» для профессионального роста педагогов

№	Содержание деятельности	Сроки исполнения	Ожидаемые результаты	Ответственные
1	Создание системы непрерывного планомерного повышения квалификации, в том числе на основе использования современных цифровых технологий	2026-2030 г.г	100% работников вовлеченных в процесс непрерывного повышения профессионального уровня	Методист, тренеры - преподаватели
2	Методическое сопровождение процедуры аттестации педагогических работников	2026-2030 г.г	Обеспечено повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с требованиями	Методист, тренеры - преподаватели

			профессиональных стандартов	
3	Организация и методическое сопровождение проектной и исследовательской деятельности педагогических работников	2026-2030 г.г	Обеспечен рост творческой активности педагогов	Методист, тренеры - преподаватели
4	Методическое сопровождение участия организации и педагогов в конкурсных и грантовых мероприятиях	2026-2030 г.г	Обеспечен рост творческой активности педагогов	Директор, методист, тренеры - преподаватели
5	Обобщение лучших образовательных практик тренеров - преподавателей	2026-2030 г.г	Информационная открытость, рост показателей качества образовательной деятельности, пополнение регионального банка эффективных практик	Методист, тренеры - преподаватели
6	Публикация методических разработок и рекомендаций в печатных изданиях и в сети Интернет	2026-2030 г.г	Трансляция передового опыта	методист
7	Мероприятия по мотивации участия педагогов в семинарах, конференциях, круглых столах и др.	2026-2030 г.г	Сформирован положительный имидж ДЮСШ	Директор, методист
8	Разработка и реализация системы (целевой модели) наставничества	2026-2030 г.г	Профессиональное становление начинающих педагогов, развитие их компетентности, вовлечение в профессию педагога	Методист, тренеры - преподаватели
9	Совершенствование и реализация мер по привлечению молодых специалистов	2026-2030 г.г	Обеспечен рост качества образовательной деятельности	Методист, тренеры - преподаватели

- оказание помощи родителям обучающихся в воспитании детей, охране и укреплении их физического и психического здоровья, развитии индивидуальных способностей

№	Содержание деятельности	Сроки исполнения	Ожидаемые результаты	Ответственные
1	Оказание методической, психолого - педагогической, диагностической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	2026-2030 г.г.	Повышена компетентность родителей (законных представителей) в вопросах образования и воспитания	Методист, тренеры - преподаватели
2	Индивидуальное и групповое	2026-2030 г.г.	Повышена	Методист,

	семейное консультирование родителей (законных представителей)		компетентность родителей (законных представителей) в вопросах образования и воспитания	тренеры - преподаватели
3	Социально – правовое просвещение родителей (законных представителей)	2026-2030 г.г.	Повышена компетентность родителей (законных представителей) в вопросах образования и воспитания	Методист, тренеры - преподаватели
4	Включение родителей (законных представителей) в различные формы активного взаимодействия с ДЮСШ	2026-2030 г.г.	Увеличение доли родителей (законных представителей), принимающих участие в различных формах активного взаимодействия с ДЮСШ	Методист, тренеры - преподаватели
5	Организация совместной деятельности родителей и детей (познавательная, трудовая и профориентационная, спортивная и туристическая, досуговая, духовно – нравственная деятельность)	2026-2030 г.г.	Увеличение доли родителей (законных представителей), принимающих участие в различных формах активного взаимодействия с ДЮСШ	Методист, тренеры - преподаватели
	Ежегодное анкетирование родителей по оценке их удовлетворенности качеством образовательных услуг	2026-2030 г.г.	Обеспечен рост показателя степени удовлетворенности родителей (законных представителей) качеством оказания образовательных услуг	Тренеры - преподаватели